

ders størrelse, men vel især med de økonomiske forhold, de må eksistere under. Det er imidlertid meget vigtigt for industriens konkurrenceevne på længere sigt, at der skabes de bedst mulige vilkår for en tidlig udnyttelse af forskningsresultater, dvs. at industrien bringes i stand til selv at yde en aktiv indsats inden for den anvendte forskning i egne laboratorier såvel som i samarbejde med andre laboratorier.

Det er ikke blot den teknologiske forskning, som er vigtig for overlevelsesevnen, det er i lige så høj grad den ledelsesmæssige og markedsmæssige.

Der er alt for lidt original forskning i Danmark. Dette er ikke nogen kritik, men en følge af det begrænsede potentiel i et lille land. Det er derfor vigtigt for den offentlige forskning at skabe gode internationale relationer og lette hjemtagningen af relevant ny viden og så sætte engageret og professionelt ind på at bygge videre på den i en retning, der kan tjene til fremme af den danske industri, og med en indsats nær mætning. En for svag indsats er ensbetydende med en langsom resultatindvinding, der hurtigt vil føre til agterudsejling. Det er af meget stor betydning at sikre, at apparater og instrumenter er ydedygtige og at forstærke de fremtrædende forskeres ressourcer. Det bør igen gøres attraktivt at skabe og være med til at skabe. Det er her den sunde, virkelige trivsel findes, og det er her samfundets muligheder for at fastholde velfærdet ligger.

Hvad, der er relevant ny viden, hænger sammen med industriens formåen på det pågældende tidspunkt. Enhver ny udvikling må have basis i eksisterende viden om marketing, produktion og udvikling. Den enkelte virksomhed bør analysere sine stærke og svage sider og herunder kunne medtage muligheden for at hente hjælp fra og inspirere offentlig dansk forskning og på dette grundlag lægge en strategi for virksomhedens udvikling og placering i såvel udenlandsk som dansk sammenhæng.

Industriens udviklingsformåen bør styrkes. Det arbejde, der følger efter den anvendte forskning for i praksis at udnytte denne, er uhyre kostbart og ofte også risikofyldt. Der er ingen »grydeklare« forskningsresultater, selvom forskerne af og til tror, at deres resultater er umiddelbart anvendelige. Dette er ikke stedet for en lang redegørelse for de

mange midler, der kan fremme industriens udviklingsindsats, såsom afskrivningsregler, forskningstilskud, som f. eks. de kommende svenske, skatteregler osv. Her skal blot fremføres nogle betragtninger over et par af de mere specielle, udviklingskontrakterne og kontraktforskningen ved vore højere uddannelsesinstitutioner.

Udviklingskontrakter mellem det offentlige og industrien har i mange år bidraget afgørende til højnelse af industriens niveau i en række lande. Der arbejdes nu på også at få etableret sådanne kontrakter herhjemme, i begyndelsen med Udviklingsfondet som den økonomiske formidler. Størst betydning vil disse kontrakter få, hvis de i hovedsagen anvendes til at skabe en produktion, der vil være hensigtsmæssig under kommende internationale vilkår, eller give mulighed for spin off af international interesse, og således ikke blot benyttes til at tilfredsstille tilfældige, øjeblikkelige offentlige behov. Virksomhedernes ressourcer bør ikke anvendes til udvikling uden perspektiv for deres hovedopgave.

Kontraktforskning ved en højere læreanstalt er en mulig vej for industrien til at skaffe sig ny viden baseret på den på det pågældende sted drevne forskning. Erfaringen viser imidlertid, at det ofte er meget vanskeligt at få et frugtbart arbejde i stand. Det er svært for frie forskere at indordne sig under et målrettet arbejdes betingelser og ligeledes svært at meddele virksomhedens forudsætninger, ønsker og mål til forskerne. Det kan også være et problem at overføre kontraktforskningens resultat til virksomheden. Man bør nok overveje at oprette specielle kontraktforskningsinstitutter, hvor de nævnte vanskeligheder kan løses professionelt af et personale, der har kontraktforskning som hovedopgave, men som alligevel er integreret ind i læreanstaltens forskning, hvorfra disse kontraktforskere henter inspiration og hjælp. Der er succesrige forbilleder i udlandet, bl. a. i Norge, for sådanne institutter, og i Danmark har vi inden for et meget begrænset område et sådant institut på DtH, nemlig Institut for Produktudvikling (IPU), der er en selvejende institution, men tæt knyttet til Afdelingen for Mekanisk Teknologi.

Det har for nylig været foreslået at oprette et institut for projektudvikling, der skulle være et professionelt projektledelsesinstitut og meget målrettet søge at omsætte forskning