

**[Larsen-Ledet]**

skal slå igennem, vil det være en afgørende forudsætning, at der følger virkelig en positiv holdning i ministeriet med. Man skaber jo ikke bedre service ved at skrive om det i rapporter og flytte nogle kasser hist og her. Det er indstillingen til arbejdet og til den service, der skal ydes, der er afgørende, og det synes jeg er vigtigt at slå fast, for det gælder jo ikke bare for Industriministeriets område, men også i den øvrige offentlige sektor, som i dag er ved at modernisere.

Men som sagt skal der fra radikal side lyde en anerkendelse til både ledelse og medarbejdere i Industriministeriet for det engagerede arbejde, der foreløbig er gjort. Det er en lang og en sej proces med mange faldgruber og sidespor, men der har her i dag i hvert fald lydt et godt startskud.

Herefter vil jeg gå over til ganske kort at omtale de ændringer, der er foreslået i ankesystemet.

Vi synes, det er positivt, at rekurs fremover skal gå gennem Ankenævnet i stedet for gennem departementet; det sikrer en mere uvildig behandling af klagerne, og det frigør ressourcer i ministeriet.

Men der melder sig alligevel et principielt spørgsmål. Lovforslagene giver en bemyndigelse til ministeren til at fastsætte retningslinier for, at styrelsernes afgørelser kan være endelige. Hvor er det retssikkerhedsmæssigt forsvarlige? Spørgsmålet er, om man kan acceptere denne indskrænkning i adgang til rekurs, og om det er forsvarligt, at ministeren selv kan afgøre, i hvilke sager man ikke kan klage over afgørelser. Det vil sige, at han egentlig skal definere, hvad der er retssikkerhedsmæssigt forsvarligt, og det føler vi i hvert fald at det er nødvendigt at diskutere under udvalgsbehandlingen, hvor konkrete eksempler må på bordet.

**Emmert Andersen (CD):**

Industriministeriets arbejdsnotat af 8. juli 1987 er udtryk for en moderne virksomhedsledelses bedste forsøg. Man taler her om bedre ressourceudnyttelse og større fleksibilitet.

Rapporten er udarbejdet af en styringsgruppe med en ligelig fordeling af medarbejdere og ledelse, og den er klart et udtryk for en bedre brugerservice. Det, der er sket, er, at pyramiden er fladet meget ud. Afgørelserne, ansvaret og kompetencen er flyttet ud på stedet til de men-

nesker, som har skoene på, og som har forstand på tingene.

Sidst vi så noget lignende var vel, da SAS gjorde det samme: ændrede signaler og flyttede afgørelserne ud, således at de kunne træffes på stedet her og nu. Vi så, hvilken succes det fik, og jeg synes, det er et godt eksempel på moderne virksomhedsledelse, vi ser her.

Det stiller nok større krav til personalet ude på stedet, men medfører sandsynligvis også en betydelig større arbejdsglæde.

Nu har vi reduceret de 19 institutioner til otte, og de lovforslag, vi behandler her, omfatter de seks af disse otte plus Erhvervsankenævnet.

Ved at overføre selskabslovgivningen, de erhvervsdrivende fonde, regnskabslovgivningen og den næringsretlige lovgivning får vi et meget slagkraftigt instrument i erhvervs- og selskabsstyrelsen. Det er også klart, at det nye Finanstilsyn betyder et godt og effektivt instrument til at tackle brancheglidningen, som vi snakker meget om i denne tid.

Industri- og Handelsstyrelsen vil betyde meget for virksomhedernes teknologiske udvikling og markedsføring, og det ser vi på med meget stor tilfredshed.

Søfartsstyrelsen er alene ved sammenlægningen af de seks styrelser et udtryk for rationalisering og er sundt, smukt og i overensstemmelse med arbejdsnotatets intentioner.

De otte lovforslag inklusive Erhvervsankenævnet vil efter CD's mening betyde en betydelig styrkelse af Industriministeriet såvel internt som eksternt, og der er al mulig grund til at ønske såvel brugere som personale og ministeren til lykke.

**Pia Dahl (FP):**

Det er da mægtigt, at industriministeren nu gør et forsøg på at organisere og tilrettelægge arbejdet inden for sit eget ministerium.

De foreliggende lovforslag bærer tydeligt præg af, at man omsider i det mindste har forsøgt sig med en erhvervsmands organisationsmodel til at rationalisere i en jungle af nævn, styrelser, tilsyn osv. osv.

I Fremskridtspartiet er vi altid velvilligt stemt over for moderniseringer, omstruktureringer og ikke mindst rationaliseringer, og det kan se udmærket ud til en begyndelse, at man lægger 19 institutioner om til otte forskellige styrelser. At den såkaldte modernisering så