

port over gennemgangen på det sociale område, hvori der er stillet flere forslag om ændring af arbejdsgange, om forenklinger og om forbedrede kontrolforanstaltninger. En stor del af forslagene er kommunen indstillet på at gennemføre.

Frederiksborg Amtskommune har oplyst, at amtskommunen har indført forvaltningsrevision i 1992. Efter amtskommunens revisionsregulativ omfatter revisionen en lovpligtig og en økonomisk-kritisk revision. Det er herom nærmere fastsat:

»Ved den økonomiske revision er revisionen berettiget til at gøre opmærksom på forhold, hvor den finder, at der ikke er taget fornødne økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af regnskabet. Det kan ske som led i den lovpligtige revision eller på baggrund af undersøgelser, der gennemføres i forståelse med økonomiudvalget.« Rapporten vedrørende disse forhold forelægges for økonomiudvalget. Der udarbejdes i amtskommunen et årsprogram for den forvaltningsrevision, som økonomiudvalget ønsker gennemført. Det kan dreje sig om 5-10 større projekter, hvor det skønnes, at revisionen er bedst egnet til at løse opgaven. Der er indtil nu modtaget 4 revisionsrapporter for følgende områder: Amtscentralen, Sygesikringen, Overtidsbetaling og Arbejdstilrettelæggelse på sociale institutioner. På baggrund af disse rapporter har der været grundlag for at ændre på arbejdsgange og bemanning med henblik på en bedre økonomistyring.

Amtskommunen har endvidere oplyst, at der løbende foretages produktivetsberegninger på forvaltningsniveau, og at arbejdsdelingen mellem revisionen og forvaltningens egen analysevirksomhed nærmere overvejes og vil blive revideret.

#### Spørgsmål 9:

»Hvilke erfaringer er der indhøstet i de kommuner, der gennem nogle år har anvendt forvaltningsrevision, for så vidt angår:

- a) Forbedring af produktivetsberegninger, herunder ved registrering af tidsanvendelse.
- b) Konstatation af driftsøkonomiske afvigelser ved tværgående analyser mellem institutioner eller forvaltninger.

- c) Forbedring af systemer til økonomistyring?»

#### Svar:

Indenrigsministeriet har anmodet Kommunernes Landsforening, Amtsrådsforeningen samt Københavns og Frederiksborg Kommuner om kommentarer til spørgsmålene. Ministeriet har ligeledes anmodet de 5 (amts)kommuner, der er nævnt i besvarelsen af spørgsmål 2, om kommentarer til spørgsmålene.

Søndersø Kommune har oplyst, at det er opfattelsen i kommunen, at indførelsen af forvaltningsrevision er helt naturlig og nødvendig. Forvaltningsrevisionen betyder blandt andet, at revisionen ved sin gennemgang af forretningsgange og vurderingen af, om der handles økonomisk fornuftigt, kan anvende de erfaringer, den opnår ved at se, hvordan der arbejdes og handles i flere forskellige kommuner. Det er kommunens opfattelse, at denne form for revision, hvor revisionen bl.a. interviewer medarbejdere om arbejdsgange, kompetenceforhold m.m., virker mere positiv og giver udgangspunkt for en bedre dialog med henblik på en forbedring og effektivisering af arbejdsgange og dermed måske også service. Kommunen har endelig oplyst, at kommunalbestyrelsen og chefgruppen i dag ser revisionens arbejde lagt mere som en konsulentfunktion suppleret med kontrolarbejde, hvor det tidligere næsten alene bestod i kontrolarbejde. Forvaltningsrevisionen giver derfor efter kommunalbestyrelsens opfattelse et meget mere konstruktivt samarbejde med den kommunale revision.

Frederiksborg Amtskommune har oplyst, at fordelene ved at anvende revisionen til at påpege uhensigtsmæssigheder i den daglige drift af institutioner er, at revisionen har et godt kendskab til institutionsområdet, da den ofte besøger de enkelte institutioner som led i den almindelige revisionsopgave. Amtskommunen har endvidere anført, at det endnu er for tidligt at sige noget afgørende om fordelene ved forvaltningsrevisionen. Som følge af den omfattende decentralisering, der i de senere år er gennemført i amtskommunen, er der et behov for en opfølgning på institutionsniveau, som det skønnes at revisionen er velegnet til. Med hensyn til større rationaliseringsopgaver vurderes det, at forvaltningerne med større effektivitet vil kunne løse sådanne opgaver.