

UNICEF endnu ikke havde gjort væsentlige fremskridt med hensyn til harmonisering af budgettet med andre FN-organisationer. Sekretariatet oplyste, at man arbejdede konkret sammen med UNDP på at løse de tekniske problemer, der var forbundet hermed. Man ville ganske givet snart kunne fremlægge delresultater. Man måtte dog forstå, at en total harmonisering nok ikke ville være mulig på grund af organisationernes forskellige natur. Med hensyn til sammenligning af relativ effektivitet ville det være vigtigst at opnå sammenlignelighed vedrørende de administrative udgifter. Man ville arbejde videre med sagen.

På spørgsmål fra Finansudvalget blev givet en detaljeret redegørelse for UNICEF's evalueringsaktiviteter. Siden 1987 var der blevet gennemført mere end 6.000 evalueringer. I øjeblikket arbejdede man (sammen med CIDA)

med at udvikle redskaber for »performance«-evaluering, som mange donorlande selv ønskede at anvende. En rapport herom forventedes inden for relativ kort tid. I øvrigt ville man i fremtiden – på opfordring af bestyrelsen – gøre mere aktivt brug af midterm-reviews.

Herudover drøftedes bl.a. mulighederne for koncentration af UNICEF's aktiviteter på færre lande. UNICEF var interesseret heri, men måtte ud fra universalitetsprincippet kunne gøre sig gældende overalt, hvor børn havde brug derfor. Med hensyn til nødhjælp, som lægger beslag på ca. 25 pct. af budgettet, bestræbte UNICEF sig på at koncentrere indsatsen med vægt på marginale grupper og beskyttelsesfunktionen. UNICEF har et omfattende samarbejde med NGO'er, som vælges ud fra deres særlige ekspertise.