

ring, og denne koordinering sker fortrinsvis gennem OECD, men også i EU-regi arbejdes der med det. Vigtigt er det, at man fra OECD har lavet en såkaldt modeloverenskomst, som er den skabelon, der bruges, når to lande indgår en dobbeltbeskatningsoverenskomst, og i modelens artikel 9 bestemmes det, at man skal bruge armslængdestandard, som det hedder, i transfer pricing-sager. Der skal altså være klare regler for, hvad er det for nogle priser, man afregner med sit datterselskab. Det skal ikke være sådan, at man frit kan fastsætte disse priser. Der skal selvfølgelig være klare regler for det, og det er der også.

I artikel 25 findes retningslinjerne for, hvordan man løser tvister mellem involverede lande. Der er tale om et omfattende stykke arbejde, som bliver taget meget seriøst i de enkelte lande. Det helt centrale er, at man ved at acceptere OECD-principperne på én gang er nået meget langt i koordineringen mellem 29 lande. Havde man ikke haft disse fælles retningslinjer, ville enhver sag starte med, at man skulle gætte på, hvordan et andet land ville se på de sager, der er tale om, og det kan ingen være tjent med.

Kl. 10.20

Man skal huske på, at Danmark er medlem af det internationale økonomiske samfund. Der er jo ikke tale om Albanien før Jerntæppets fald. Det betyder, at vi har åbnet vore grænser for varer og for tjenesteydelser, kapital og meget mere, og det tror jeg de fleste af os er tilhængere af. At åbne grænser giver valgmuligheder, må ikke opfattes som en trussel eller en svaghed. Det er en styrke.

Hvis man har fulgt debatten, kunne man godt kunne få indtryk af, at der overhovedet ikke er gjort noget på transfer pricing-området i Danmark. Det er langt-, langtfra tilfældet. Området er højt prioriteret og har været det siden 1998. I 1998 skete der både en lovmæssig og en ressourcemaessig opprioritering, og lovpakken følger OECD-principperne meget nøje. Man skal huske på, at der i denne sammenhæng er tale om en meget ny lovpakke, som vi ikke har set det fulde udbytte af endnu. Der er ikke fuldt implementeret, resultaterne er i hvert fald endnu ikke kommet i fuldt omfang.

Desuden har vi oplysningspligten, der forpligter skatteyderne til i selvangivelsen at afgive oplysninger om art og omfang af de kontrollerede transaktioner. Der er en dokumentationspligt, der er et godkendelseskrav, der er en frist-

forlængelse, og alle disse ting er utrolig vigtige at have med i overvejelserne.

Der er altså tale om en lovpakke, der placerer os i den tunge ende, hvad regler angår, og det er vigtigt at være opmærksom på, at der ligger et betydeligt præventivt sigte i denne lovgivning. Lovpakken blev fulgt op med en betydelig ressourcemaessig opprioritering vedrørende ligning af de store selskaber herhjemme. Der er oprettet en særlig enhed i Told og Skat, og der er oprettet en hel afdeling med kontorer i København og Århus, hvor man udelukkende arbejder med at ligne større selskaber i den finansielle sektor. Bare inden for staten er der vel omkring 150 mennesker beskæftiget med ligning af de store koncerner, og hertil kommer alle de medarbejdere, der er beskæftiget ude i kommunerne. Der er altså sket en betydelig opprioritering i de seneste år, og vi er faktisk gået i gang med at høste frugten af denne opprioritering.

Tingene sker ikke fra den ene dag til den anden, men det er vigtigt at få med, at opprioriteringen *har* båret frugt. Siden 1998 er der rejst mere end 200 transfer pricing-sager, og det skønnes, at disse sager dækker over forhøjelser på mellem 3 mia. kr. og 3,5 mia. kr. i forhold til, hvis der ikke var gjort noget.

Jeg vil i denne sammenhæng pege på, at der konstant arbejdes på at forbedre effektiviteten i indsatsen. Allerede før debatten igen blussede op, iværksatte jeg i sommeren en række initiativer, der alle peger i retning af, at tingene skal gøres så effektivt som muligt. For det første har jeg bedt om grundige undersøgelser af andre landes værktøjer: Hvad er det for en måde, de gør det på? Kan vi lære noget af dem? For det andet har jeg bedt om, at man målrettet analyserer, om der er mulighed for at styrke kontrollen mere effektivt, og for det tredje vil jeg nævne, at transfer pricing nu er i en situation, hvor dokumentationspligten også er et af de meget vigtige områder. Hertil kommer, at vi har udarbejdet nye vejledninger og ny dokumentation.

Jeg skal afslutningsvis sige, at det niveau, vi nu er nået op på, har ført til, at andre lande kommer til os for at lære af os og den måde, vi gør tingene på. Det synes jeg er vigtigt. Senest har vi haft besøg af svenskerne for ganske kort tid siden, så vi er altså ganske langt fremme, og derfor vil jeg slutte med at sige, at selv om der er tale om komplicerede områder, og der er mange forhold, der spiller ind i multinationale selskabers skatteforhold, skal ændringerne i vores kontrol naturligvis baseres på fornuftige og gen-