

**Bilag 2****Spørgsmål 14:**

Vil ministeren lave en opstilling, der viser forskellen på mulighederne for, at staten kan varetage direkte ledelsesfunktioner i en virksomhed, ud fra, hvordan de er organiseret, herunder 1) en offentlig virksomhed, der er en del af den offentlige forvaltning, 2) en selvstændig offentlig virksomhed, 3) et statsligt ejet aktieselskab med 100 pct.-ejerandel, 4) et selskab med aktiemajoriteten, 5) et selskab, hvor staten ejer mindre end 50 pct., og 6) et fuldstændigt privatiseret selskab. I opstillingen bedes bl.a. indgå mulighederne for, at DONG kan ledes ud fra miljømæssige, klimapolitiske og andre samfundsmæssige hensyn som energisikkerhed, stabile energipriser m.m., selv om det umiddelbart kan se ud, som om det er en dyrere løsning for selskabet. Endelig ønskes oplyst om mulighederne for at ændre selskabsformen, hvis det offentlige på et senere tidspunkt ønsker at opnå større samfundsmæssig kontrol med selskabet.

**Svar:**

Indledningsvis skal det bemærkes, at der ved besvarelsen af spørgsmålet er taget udgangspunkt i en situation, hvor der uanset organisationsform drives egentlig forretningsmæssig virksomhed i konkurrence med private selskaber. Således ville en række af de vurderinger, der indgår i det følgende, være anderledes, hvis der fx var tale om et enejet statsligt selskab med et egentligt monopol. Idet både elmarkedet og naturgasmarkedet er fuldt konkurrenceudsat, er overvejelser om monopolvirksomhed imidlertid ikke relevante i forhold til DONG Energy A/S.

Med dette som udgangspunkt er der for de seks organisationsformer opstillet en oversigt, der viser, (i) hvilket lovgrundlag der gælder, (ii) på hvilket ledelsesniveau staten umiddelbart kan gøre sin indflydelse gældende, og (iii) om staten umiddelbart kan ændre organisationsformen til en, der ligger tættere på den offentlige forvaltning, *jf. tabel 1.*

Tabel				
Statens indflydelse i forhold til forskellige organisationsformer				
	Lovgrundlag	Ledelsesindflydelse <sup>1)</sup>	Andre hensyn <sup>2)</sup>	Statslig overtagelse <sup>3)</sup>
Statsvirksomhed	Finansloven	Direktør	Ja	-
Selvstændig offentlig virksomhed	Særlov	Bestyrelse (direktion)	Afhængig af lov	Ja
Enejet statsligt selskab	Aktieselskabsloven	Bestyrelse	Muligt under betingelser	Ja
Statsligt aktieselskab (>50 pct.)	Aktieselskabsloven	Bestyrelse	Nej	Forudsætter køb
Aktieselskab med statslig deltagelse (≤50 pct.)	Aktieselskabsloven	Delvist bestyrelsen	Nej	Forudsætter Køb
Fuldt ud privat selskab	Aktieselskabsloven	Ingen	Nej	Forudsætter Køb

1) Angiver det ledelsesniveau, som staten har direkte indflydelse på, jf. i øvrigt teksten.

2) Angiver, i hvilket omfang staten som ejer kan pålægge virksomheden at forfølge andre målsætninger end forretningsmæssige, jf. i øvrigt teksten.

3) Angiver statens mulighed for at vælge en organisationsform tættere på staten, jf. i øvrigt teksten.