

også sammen med, at institutionens etablering ligger fire år tilbage. Endvidere er der tale om en nyetableret institution.

Ved lokalisering af institutioner uden for hovedstadsområdet, kan det antages, at mulighederne for at rekruttere højtuddannet arbejdskraft forringes.<sup>1</sup> Af tabel 6.1 kan det ses, at andelen af nyansatte er en smule højere for AC'ernes vedkommende.

For SKATs vedkommende er der trods en relativt lav andel af nyansatte på 8% væsentlige forskelle institutionerne imellem, jf. tabel 6.2, der angiver de seks højeste andele blandt de i alt 56 institutioner fra SKAT, der indgår i undersøgelsen.

<sup>1</sup> Erhvervs- og Boligstyrelsen (2002), *Udflytning af statslige arbejdspladser*, s. 76.

Tabel 6.2: Andel af nyansatte siden institutionernes etablering sat i forhold til den aktuelle normering – eksempler fra SKAT

Ringkøbing	Betalingscenter	58 %
Ribe	Kundecenter	35 %
Ribe	Ankenævn	26 %
København	Ankenævn	26 %
Haderslev	Skattesamarbejde	24 %
Hjørring	Skattesamarbejde	24 %

Kilde: Velfærdsministeriet på baggrund af institutionernes udfyldte spørgeskemaer.

Igen skal det dog bemærkes, at en relativ høj andel af nyansatte ikke nødvendigvis hænger sammen med en lav andel af gennemførte medarbejderflytninger, så resultaterne skal fortolkes med forbehold. F.eks. er der sket en vis udvidelse af medarbejderstaben på Betalingscentret i Ringkøbing.

#### Den aktuelle rekrutteringssituation

Den generelle tilbagemelding fra de undersøgte institutioner er, at reorganiseringerne ikke har

betydet, at der har været væsentlige problemer med at rekruttere arbejdskraft. Det gælder også til trods for, at der i det meste af landet er generelle rekrutteringsvanskeligheder, jf. kapitel 3.

Tabel 6.3 giver et overblik over antallet af ubesatte stillinger sat i forhold til den aktuelle normering og underbygger de kvalitative tilbagemeldinger fra institutionerne.

Tabel 6.3: Andel ubesatte stillinger sat i forhold til aktuell normering

Institution	Antal	Etableringstidspunkt	Andel nyansatte (siden etablering) i forhold til aktuell normering (1. jan. 2008)		
			I alt	AC	HK/TAP
Regionale vejcentre	6	1. jan. 2007	3 %	3 %	2 %
Servicestyrelsen	1	1. jan. 2007*	0 %	0 %	0 %
Sikkerhedsstyrelsen	1	1. jan. 2004	0 %	0 %	0 %
Statsforvaltninger	5	1. jan. 2007	3 %	3 %	3 %

Note: Servicestyrelsen er etableret juni 2003, men de modtagne oplysninger dækker reorganiseringen foretaget i forbindelse med kommunalreformen.

Kilde: Velfærdsministeriet på baggrund af institutionernes udfyldte spørgeskemaer.