

Bilag

Politireformen har til formål at styrke efterforskningen og forbedre politibetjeningen over hele landet. Med henblik på at understøtte implementeringen af politireformen og sikre at opstillede mål realiseres, igangsættes analyser af mulighederne for at 1) styrke politiets ledelse, 2) forbedre arbejdstilrettelæggelsen, arbejdsdelingen og sags- og arbejdsgangene i politiet, og 3) identificere best practice i kredsene for at sikre, at reformen gennemføres bedst muligt.

Et centralt formål med analyserne er at understøtte politiledelsen ved at anvise redskaber og mulige justeringer, der understøtter håndteringen af de udfordringer, der blandt andet følger af politireformen.

1) Analysen af ledelsesområdet i politiet fokuserer på nedenstående delelementer. Analysen omfatter ledelse i politiet både centralt og decentralt:

- *Styrkelsen af ledelsen.* Delanalysen skal bidrage til at understøtte politiledelsen så det sikres, at der er de rette ledelsesmæssige kompetencer og ledelsesværktøjer. I den forbindelse gennemgås blandt andet uddannelses- og efteruddannelsesniveauet. Rekrutteringspraksis og øvrige ledelsesværktøjer, herunder politiets løbende ledelsevalueringer, gennemgås med henblik på at anvise forslag til mulige forbedringer.
- *Rammebetingelser for ledelsen i politiet.* Fokus er på at afdække aftaler, forpligtelser og bindinger mv. som sætter rammerne for politiledelsens arbejde. Formålet er at afdække, om ledelsens muligheder for hensigtsmæssig arbejdstilrettelæggelse mv. kan forbedres.
- *Opgavefordelingen mellem Rigspolitiet og politikredsene.* Delanalysen skal afdække opgavefordelingen og relationer mellem Rigspolitiet og politikredsene, herunder afklare om der er den rette ansvarsfordeling. Formålet er at forsøge at anvise veje til større klarhed om målene og opgavefordelingen i og mellem Rigspolitiet og de enkelte politikredse.

2) Analysen af arbejdstilrettelæggelsen, arbejdsdelingen og sags- og arbejdsgangene i politiet fokuserer på følgende:

- *Effektivitet i arbejdsprocesser og arbejdstilrettelæggelse.* Det overvejes, om der kan igangsættes yderligere LEAN-projekter i politiet. Det undersøges endvidere, om politiets IT og eventuelt ny teknologi kan anvendes mere hensigtsmæssigt med henblik på at realisere effektiviseringspotentialer. Analysen kan bidrage til at anvise